

A close-up portrait of a middle-aged man with dark hair and a slight smile, wearing a grey checkered blazer over a blue and white checkered shirt. The background is a blurred natural setting.

Pablo  
Pusetto

# “No existe un adecuado balance entre extracción y reposición de nutrientes”

Entrevistamos a **Pablo Pussetto, presidente de Fertilizar Asociación Civil**. Oriundo de Bahía Blanca, se graduó como Ingeniero químico en el año 1991, realizando un Master en Administración de Empresas en 1994.

Afirma que **“los aspectos de la rentabilidad y los de la sustentabilidad deberían poder convivir” y pregonar la toma de conciencia respecto a convertirnos en “guardianes” del suelo**, donde las prácticas agrícolas no deberían ser tan extractivas como en la actualidad.

Aquí, en una charla amena, con café de por medio, conoceremos a un ejecutivo de la industria preocupado y ocupado en lograr conciencia a largo plazo.

**Periodista (P): Desde la Asociación, ¿cómo vivís la evolución del uso de fertilizantes por parte de los productores?**

**Pablo Pussetto (PP):** Cuando uno analiza lo que ha sucedido en estos 20 años en la industria de los fertilizantes, se pueden ver luces y sombras, como en todas las industrias. Si uno rescata los aspectos más positivos, remontándonos al año 1994, la demanda de fertilizantes en el país era de 194 mil toneladas por año. Era un mercado donde el recurso suelo tenía un nivel de nutrientes que permitía que el uso de fertilizantes fuera algo marginal. En muchas regiones no se observaban respuestas a tecnologías de fertilización. Hoy la demanda de fertilizantes alcanzó las 3,7 millones de toneladas y esto es positivo.

Los propósitos que tiene Fertilizar encuentran en los fertilizantes un vehículo para preservar un bien de mayor importancia a nivel de país: el recurso suelo. Nosotros abordamos desde la asociación optimizar el uso de la tecnología y a la sustentabilidad del recurso suelo, como el valor principal a preservar. Desde esa perspectiva los fertilizantes son la manera de reponer los nutrientes que en cada campaña agrícola se van con los granos.

**P: El uso de fertilizantes para la reposición de nutrientes en un país exportador de alimentos como el nuestro, ¿toma una preponderancia especial?**

**PP:** Ponemos el foco en la importancia estratégica que tiene para Argentina hacer centro en la preservación del recurso suelo, en un país que tiene un futuro asociado a la producción de alimentos a nivel mundial. Hoy nuestro país produce alimentos para una población de 400 millones de habitantes.

Fertilizar es parte de un engranaje que uno podría seguir en escala mundial, es parte de la forma en que el mercado de fertilizantes de la Argentina pone foco en la preservación del recurso suelo, para que el país cumpla con su misión a nivel global, que es producir alimentos.

**P: Desde Fertilizar, ¿cómo ven la evolución de la fertilización en los últimos años?**

**PP:** Como responsables de la institución hacemos el balance de nuestra actividad y en estos 10 años las prácticas agrícolas han

tenido una evolución muy positiva, los niveles de reposición de nutrientes han ido aumentando. En cuanto al análisis de stock de nutrientes en el suelo o la evolución de variables duras como el contenido de materia orgánica o de fósforo o de sodio, potasio, azufre, en suelo, vemos que las prácticas son extractivas, ya que no tenemos un balance entre extracción y reposición. Esto nos alienta a seguir trabajando tanto con los productores como en la difusión de este tema, para que las prácticas agrícolas sean más sustentables.

En el 2013 hubo una campaña con aprox. 3 millones de toneladas y en el 2011 la demanda llegó a 3,7 millones de toneladas. Desde la coyuntura uno ve períodos de avances y retrocesos. Lamentablemente hay cuestiones estructurales que todavía hay que resolver. Desde Fertilizar hacemos hincapié en una toma de conciencia más realista, donde el dueño de un campo sepa que además es el guardián de la tierra. Entonces, cuando uno atraviesa diferentes contextos económicos, variables que cambian deberían ser el mix de cultivos que se realizan.

**P: En las últimas campañas, por diferentes cuestiones ha habido un avance sustancial del cultivo de soja, ¿cómo afecta este avance al recurso suelo y cuál es el mensaje de Fertilizar sobre este tema?**

**PP:** Por cuestiones financieras hay un retroceso en el cultivo de gramíneas y un fortaleciendo del cultivo de soja.

Esto genera varias problemáticas. En el caso de las gramíneas, al reducirse la participación en la rotación se generan problemas en la sustentabilidad del recurso suelo no sólo asociados a lo que es la nutrición. En el caso de soja, la práctica de la fertilización está menos difundida. En trigo y maíz, más del 95% de los productores aplica fertilizantes, quizá no con dosis de reposición, pero la tecnología está instalada. En el cultivo de soja, la asignatura pendiente es muy grande, sólo el 65 % de los productores fertiliza y aquellos que lo hacen aplican dosis muy por debajo de los niveles de reposición.

El problema no es la soja, sino la forma en que hacemos soja. Más del 60 % de la agricultura se hace en campos arrendados, y lamentablemente el dueño hace una subasta anual al mejor pos-

## “En el cultivo de soja, la asignatura pendiente es muy grande, solo el 65 % de los productores fertiliza”

tor, tratando de maximizar su economía olvidándose de lo que sucede en el suelo. Como asignatura pendiente debemos seguir trabajando con el dueño de la tierra para que pase de ser un jugador pasivo, que mide el corto plazo, para transformarse en un jugador que mira el largo plazo.

**P: Contame un poco la historia de Fertilizar, ya que está cumpliendo 20 años de vida.**

**PP:** Podemos distinguir dos períodos de Fertilizar, cuando surge allá por el 94´ con la figura del Ingeniero Ricardo Melgar, en ese entonces como miembro del INTA, liderando la institución y haciendo un convenio con el sector privado. Creo que lo que hubo fue una gran visión y una gran apuesta a lo que era “largo plazo”. En estos 10 primeros años de la institución, se buscaba hacer foco en la investigación a campo, recolectar información, ver la respuesta de los cultivos a la fertilización; era un perfil básicamente técnico. Ese estadio fue muy importante en el desarrollo de los fundamentos de la industria de fertilizantes de la argentina. En el 2004, se toma la decisión de hacer Fertilizar como Asociación Civil, tratando de dar un giro sobre esta base muy sólida de construcción de fundamentos técnicos, con el desafío de que nuestro mensaje llegue no sólo al productor y al dueño de la tierra, sino también a la sociedad. Afortunadamente hablamos de una tecnología que tiene que ser utilizada de manera adecuada, por eso nosotros no hablamos de aumentar el uso de fertilizantes en forma arbitraria, sino en el fundamento técnico del uso de los mismos. Es decir, entender cuáles son las necesidades de nutrientes que tiene un cultivo en particular, qué reserva de nutrientes tenemos en el suelo, y entender qué cantidad de nutrientes debemos usar, utilizando fertilizantes, para que esa actividad logre un balance entre la actividad económica y la sustentabilidad.

**P: Saliendo de la coyuntura, ¿cómo nos debemos imaginar la actividad agrícola en los próximos 10 años y el rol de Fertilizar?**

**PP:** Uno quisiera imaginar que ha logrado en gran porcentaje la misión, que es la difusión de las prácticas agrícolas sustentables y la preservación del recurso suelo, como bien fundamental del país. Creo que deberíamos ver una actividad agrícola donde hay un mejor balance entre gramíneas y oleaginosas, para lograr un nivel de reposición de nutrientes más balanceado y equilibrado respecto al de la actualidad, donde se sepan administrar los ambientes más vulnerables desde el punto de vista natural para poder desarrollar una actividad agrícola que hace de esos ambientes vulnerables una agricultura que se preserva en el tiempo. Los aspectos de la rentabilidad y los de la sustentabilidad deberían poder convivir.

**P: ¿Cómo influye tener un cargo dentro de una institución conformada por empresas colegas pero también competidoras?**

**PP:** Al asumir como Presidente de la Asociación uno siente una cuota de responsabilidad, sacándose la camiseta de la empresa de la que viene. Somos un grupo donde no se notan diferencias, poniéndonos metas claras y trabajando en equipo. Se privilegian

los objetivos comunes que tenemos como industria. Este es el paraguas que nos da Fertilizar, olvidándonos del día a día. Yo lo vivo con mucha pasión. Uno se despoja de temas comerciales y comienza a ocuparse de problemas puntuales de la industria, con el mérito de hacerlo ad honorem. Se siente la satisfacción que parte de la convicción de que lo que uno hace agrega valor. Eso nos hace sentir que estamos trabajando por una causa noble.

Somos muy cuidadosos desde Fertilizar, en poner a las empresas en un segundo plano, sin hablar de ningún producto en particular, hablamos más sobre el concepto de la nutrición. Hay algo que la hace muy particular a Fertilizar y es que la industria del fertilizante es relativamente nueva; entonces hay una convivencia de gente joven con muchos puntos en común para resolver.

**P: ¿Cuáles son los temas prioritarios en Fertilizar y cuál es la relación con el afuera y los medios?**

**PP:** Los puntos fuertes de Fertilizar son la difusión desde la revista, con un prestigio y respeto que hemos logrado a lo largo de estos años, los desayunos y eventos con periodistas, las charlas técnicas, las visitas a lotes a campo o a plantas de producción, creo que ahí hemos logrado dar un paso cuantitativo, teniendo un mayor contacto diario con los medios y poniendo más foco en la difusión de las prácticas. Antes el perfil era más técnico y de investigación, no tanto de difusión. Creo que ese es el paso más importante que hemos logrado en estos años.

Hay un aspecto sinérgico cuando distintos sectores de la sociedad tratan de trabajar en forma mancomunada detrás de objetivos comunes. Hoy tal vez esas relaciones son más complejas, porque hay otras instituciones privadas como el IPNI, AAPRESID, ACREA, hay periodismo que respalda la gestión, y eso potencia toda nuestra actividad. Tenemos prestigio al ser un organismo técnico independiente, contando con información confiable, y esto se ve cuando el gobierno o entidades como Maizar o Acsoja, por dar un ejemplo, nos invita a participar para escuchar la voz que cuenta los aspectos de la nutrición en los diferentes cultivos.

**P: ¿Cuál es el trabajo que realizan en cuanto a la importancia del cuidado del medio ambiente y el uso de fertilizantes?**

**PP:** Debemos reconocer que mal usados los fertilizantes, así como cualquier otro insumo, tienen un impacto para el ambiente, pero nosotros los vemos como un engranaje dentro de una agricultura sustentable enmarcada en la producción de alimentos de largo plazo. Por eso hablamos de una tecnología que tiene que ser utilizada de manera adecuada, conociendo los requerimientos del suelo y la extracción de nutrientes que se realizan con las cosechas. Desde Fertilizar consideramos que la fertilización es clave para preservar el recurso suelo y está demostrado científicamente. Es en esa línea en la que trabajamos.